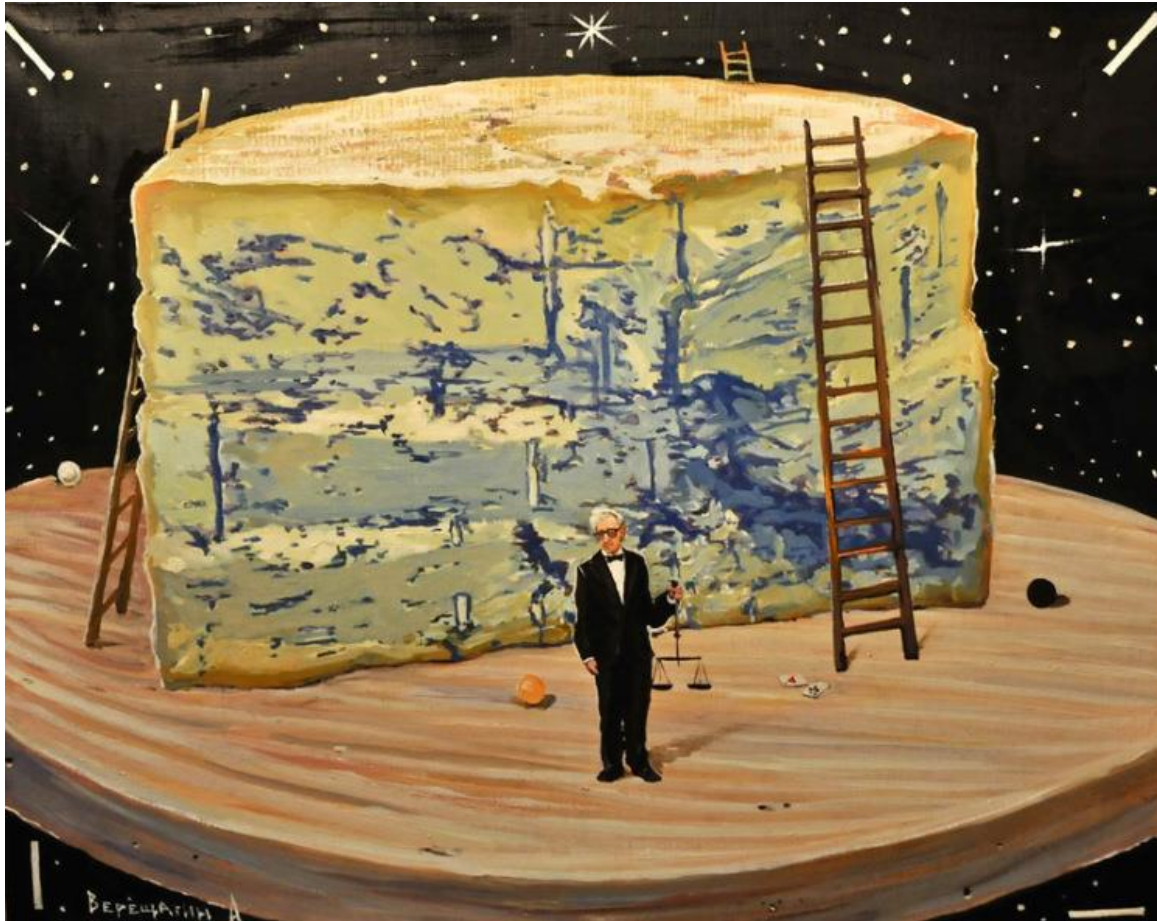


Интересы личности, общества и государства в динамике преодоления рисков и угроз безопасности

Тема № 27



**Международное
экономическое
сотрудничество.
Практика
конкуренции
начального
этапа реформы**

Семинар, 2 часа



Раздел «Международное экономическое сотрудничество»

Темы:

26

Проблемы обеспечения безопасности российских предприятий

27

Практика конкуренции начального этапа реформы

28

Проблемы обеспечения безопасности персонала за рубежом



План лекции:

- 1. Особенности конкуренции в условиях трансформации внешнеэкономических связей**
 - Структура внешнеэкономических и финансовых связей позднего СССР.
 - Конец «железного занавеса».
 - Российские предприятия как объекты деловой разведки.
 - Кейсы конкурентного поведения зарубежных партнеров.
- 2. Деятельность международных мошенников**
 - Грани свободы информационных потоков..
 - От фиктивных обязательств до Джорджа Сороса.
- 3. Поиск взаимопонимания после разрушения Берлинской стены**
 - Миссия Игоря Васильевича Нита.
- 4. Реализация договоренностей**
 - Международный центр экономической реформы.
- 5. Механизмы содействия экономической реформе**
 - Деятельность под влиянием и на средства США.
 - Спецслужбы США и демонополизация российской экономики.
 - Примитивные операции американской разведки.
- 6. Американское влияние в России с легальных позиций**
 - Разведка под прикрытием посольства США.
 - Российский центр приватизации.
 - Агентство по международному развитию США и Гарвардский университет.

**Особенности конкуренции в условиях
трансформации внешнеэкономических связей**



Структура внешнеэкономических и финансовых связей позднего СССР



Зарубежные партнеры

Торговые
представительства
СССР за рубежом




Представители СССР



Зарубежные партнеры

Военные атташе




Представители СССР

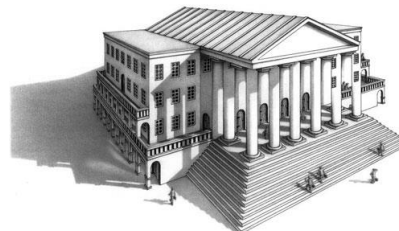


Зарубежные партнеры

Совзагранбанки

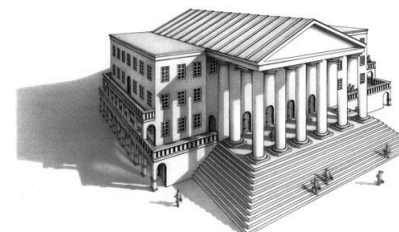



Представители СССР



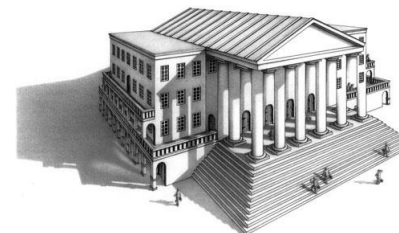
© 2007 David B Sullivan

Министерство
внешнеэкономических
связей СССР



© 2007 David B Sullivan

ГК ВТС СССР



© 2007 David B Sullivan

Государственный банк СССР

Предприятия
СССР



Принцип мембраны и плановой экономичности

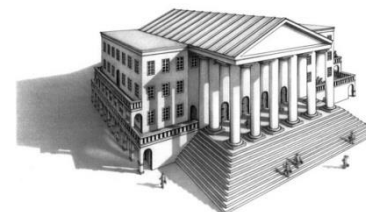


Государственная граница СССР выполняла функцию не только политическую, но и таможенную, и экономическую, и финансовую. Она надежно защищала страну и ее народ от:

- Проникновения шпионов и диверсантов;
- Деятельности ИТР;
- Вредной буржуазной идеологии;
- Контрабандистов и организованной преступности;
- Запрещенных зарубежных товаров;
- Валютных рисков;
- Экономических кризисов, присущих капиталистической системе хозяйствования.



Государственные предприятия в условиях централизованной экономики могли сосредоточиться на выпуске продукции и не тратить излишние средства на содержание специалистов по международным экономическим и торговым связям.



Эти функции успешно выполняло небольшое количество профильных министерств и ведомств.

Деятельность зарубежных представительств СССР и их персонала находилась в поле зрения партийных органов, советских посольств и органов госбезопасности.



Персонал заграничных представительств обладал необходимыми компетенциями и знанием иностранных языков.

Однако следует учитывать, что интересы государства и указания начальства были для них важнее интересов отдельных производителей.



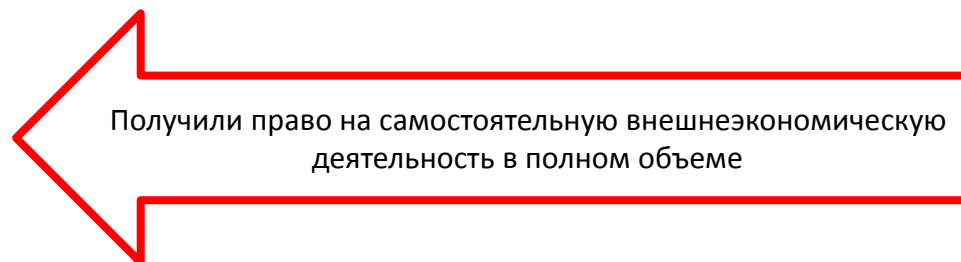
Эти учреждения имели за рубежом заграничные представительства.



Ситуация в сфере деятельности с началом экономической реформы



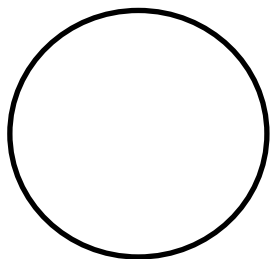
Зарубежные партнеры



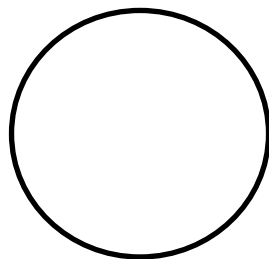
Получили право на самостоятельную внешнеэкономическую деятельность в полном объеме

При этом:

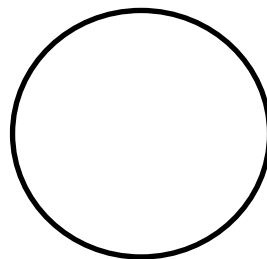
у них не было в достаточном количестве



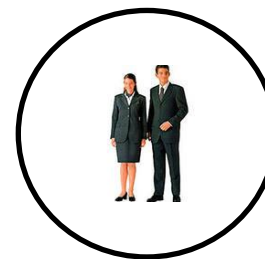
Понимания специфики изучения потенциальных партнеров



Наработанных деловых связей



Знания особенностей зарубежных рынков



Собственных квалифицированных специалистов

Большинство предприятий РФ



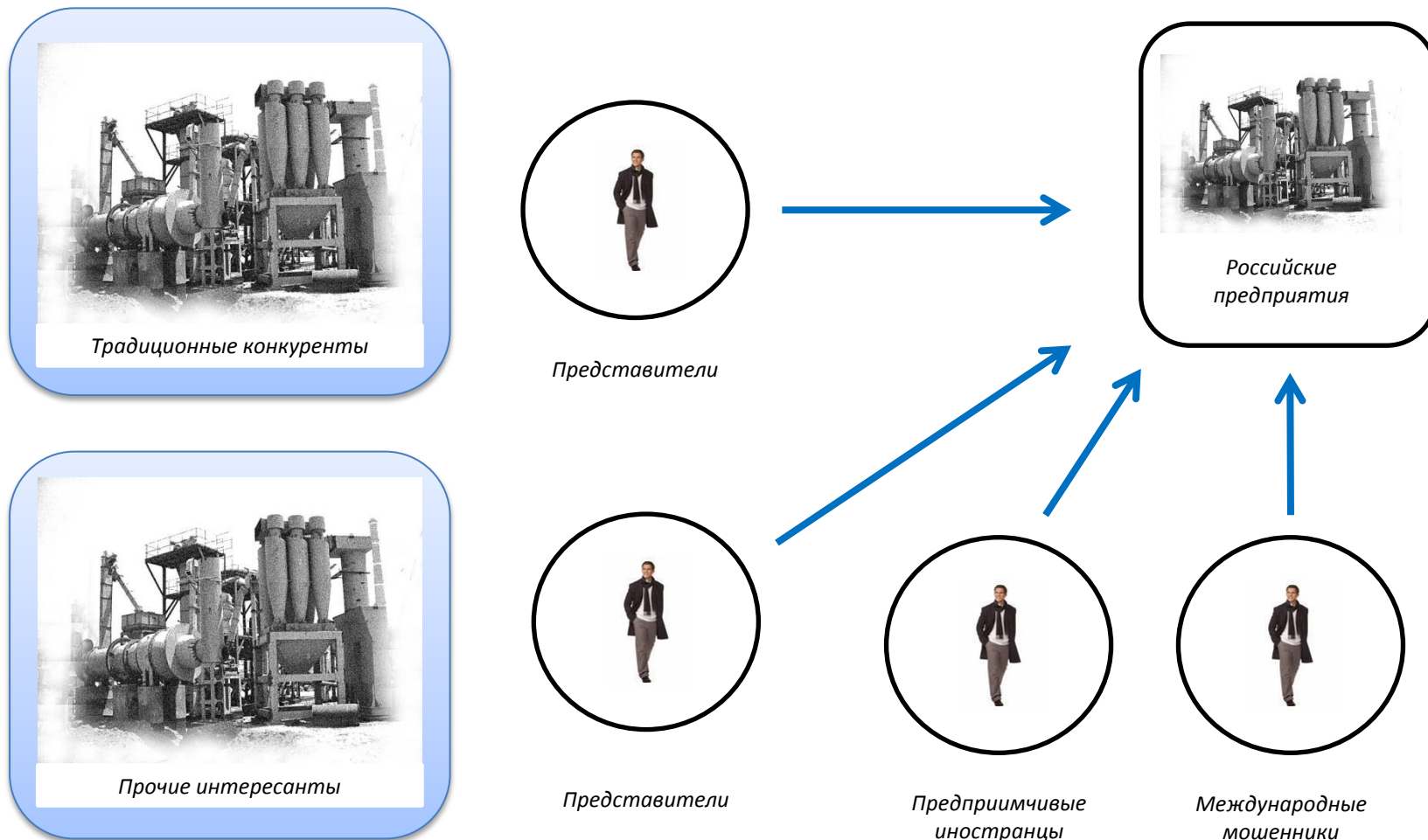
Железного занавеса не стало.

Отсутствие опыта в выборе партнеров и методик их предварительного изучения.

Стали повседневным явлением массовые контакты российских предприятий с «предприимчивыми зарубежными бизнесменами».



Российские предприятия как объекты деловой разведки



Каждый интересант изучал предприятие и его менеджмент в своих целях

Эти цели не всегда совпадали с нашими, а иногда им прямо противоречили

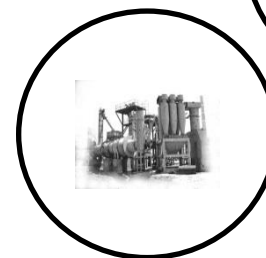
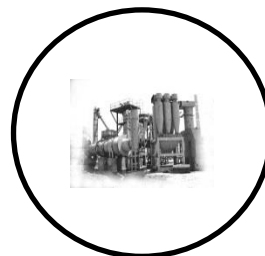
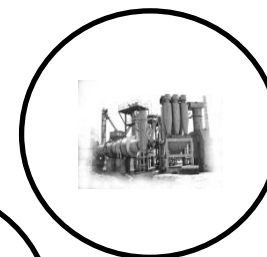
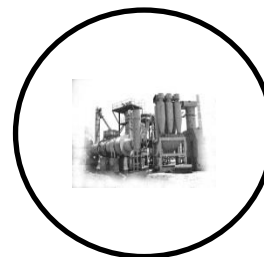
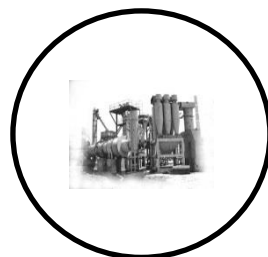


Предприимчивые иностранцы не всегда могли, а международные мошенники не всегда хотели выполнить обещания.



Конкурентное поведение иностранцев

Кейс



Российские производители

Известная транснациональная корпорация в рамках приватизации провела тотальные исследования на российском рынке производства пива и безалкогольных напитков. Она определила объекты экспансии и выступила в качестве стратегического инвестора.

Российских конкурентов не было

Конкурентами брэнда Coca-Cola стали другие традиционные зарубежные брэнды

Мировой рынок хромитов

Хромиты применяются в металлургии для создания качественных сортов стали: кислотоупорных, нержавеющей, жаропрочных, инструментальных и др., а также при производстве огнеупоров и в химической промышленности.



В 1960 году разведанные запасы хромитов за пределами СССР составляли*:

Южно-Африканский Союз.....	200 млн.т.
Южная Родезия.....	50 млн.т.
Филиппины.....	20 млн.т.
Турция.....	20 млн.т.
США.....	5 млн.т.
Канада.....	2 млн.т.
Греция.....	1 млн.т.
Австралия.....	0,5 млн.т.
Япония.....	0,5 млн.т.

*Быховер Н.А. Минеральные ресурсы капиталистических стран. 1960. М. Госпланиздат, стр. 71

Промышленные месторождения хромитов встречаются редко и далеко не повсеместно. В данной отрасли наблюдалась определенная конкуренция между производителями. В СССР до 1991 г. разведанные запасы, в основном, были сконцентрированы в месторождении «Донское» (Казахстан).

Демпинг на рынке сбыта сырья

Кейс



После 1991 года в России была разрушена государственная монополия на внешнеэкономическую деятельность. Получив долгожданную свободу, наши предприятия активно вышли на международную арену и стали действовать, руководствуясь собственным пониманием конкуренции.

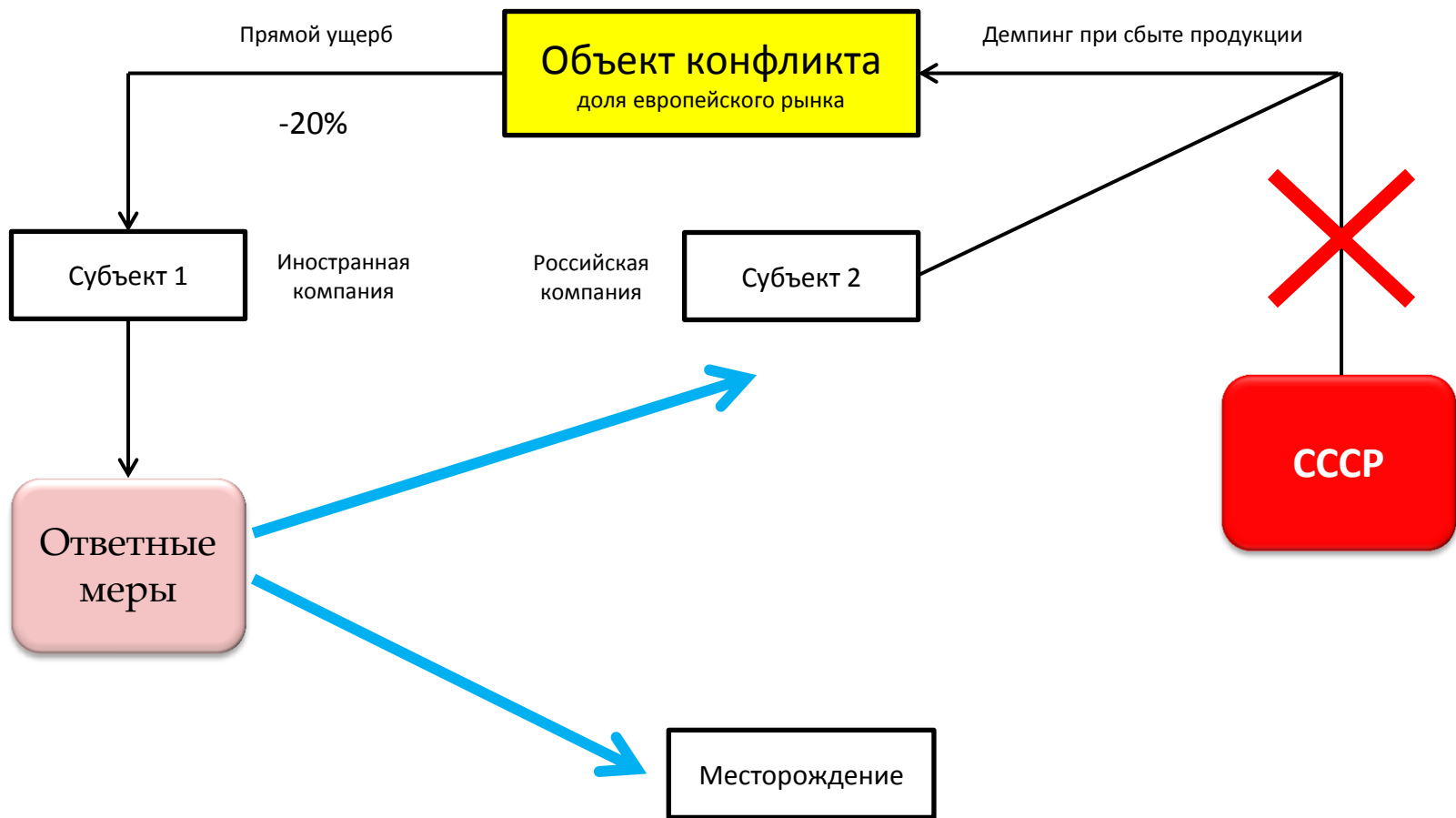
Так, в бывшем СССР было одно крупное месторождение феррохромовых руд и 5 заводов по их переработке. После известных событий в России осталось 1 предприятие (на Урале), в Украине – 3, в Казахстане – 1 и единственное месторождение. Их уже никто не координировал.

Уральцы, считая себя искусными коммерсантами, вышли со своей продукцией на западноевропейский рынок и стали торговать по неприлично демпинговым ценам. При этом они сумели нанести настолько большой урон конкурентам из Южной Африки, что те были вынуждены на 20% свернуть объем производства и в таком же объеме сократить персонал.

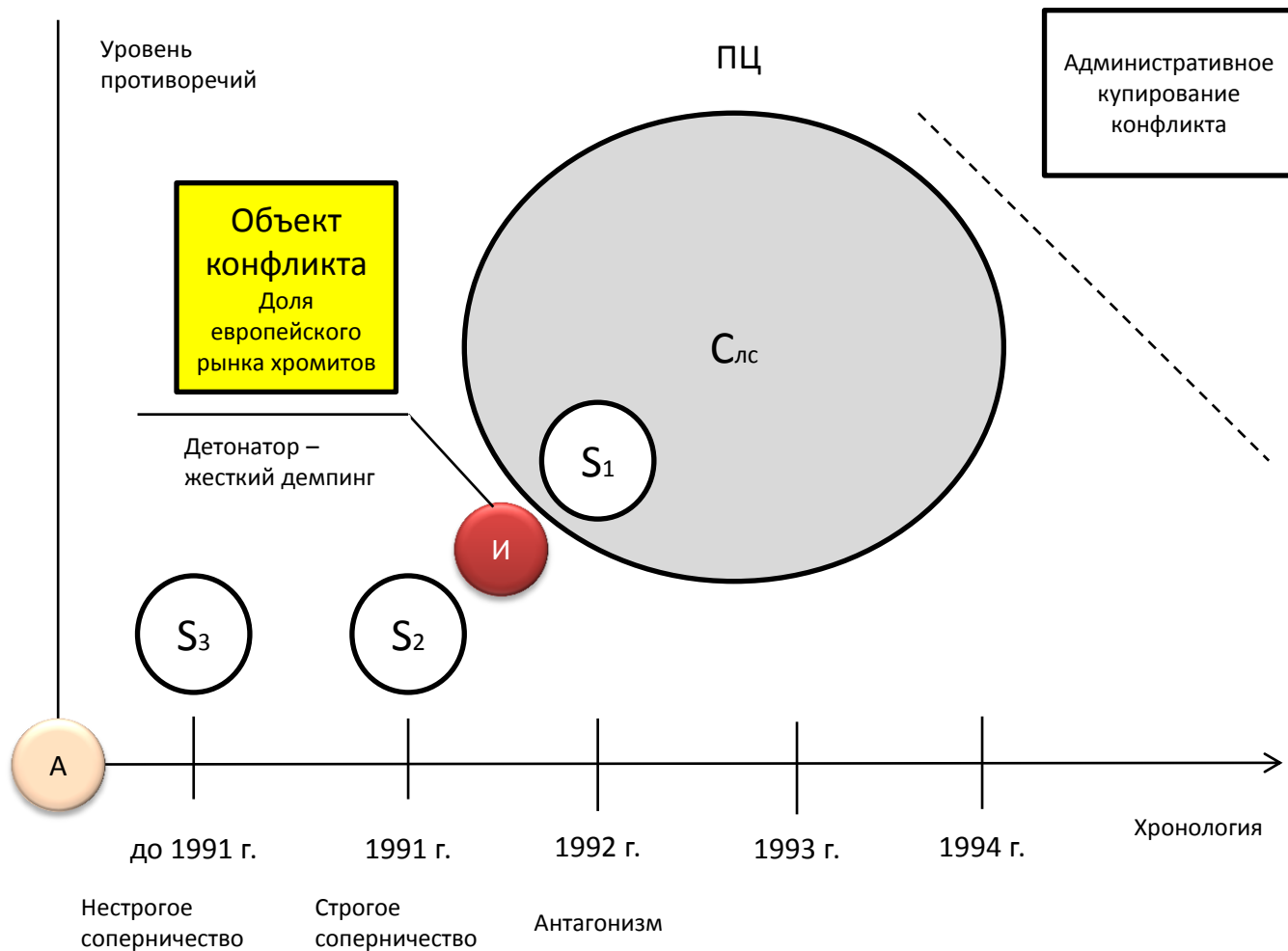
Наши земляки отвергли предложения о переговорах, а ущерб, нанесенный конкуренту, посчитали своей крупной победой над мировым капитализмом. В этих условиях африканцы пошли на тайную операцию.

Они создали подставную компанию в Израиле, вывели ее на уральцев, сделали надежным партнером по бизнесу в Европе, а затем ввели в число участников приватизации, купив одного из замов гендиректора. Однако все было вовремя остановлено, в программу приватизации внесли коррективы и уральский завод купили россияне. Он продолжил работу.

Так некорректное поведение на рынке вызывает встречную реакцию.



Макродинамика конфликта на европейском рынке хромитов



**Деятельность международных
мошенников**

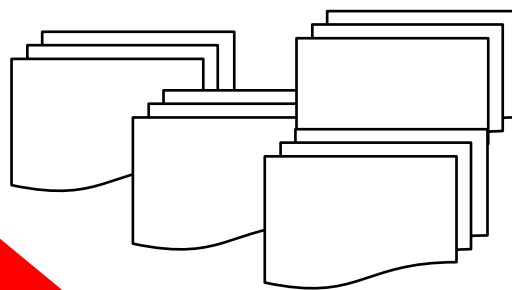


Грани свободы информационных потоков



Предприимчивые жители Африки

Первоначально никто не знал что это такое и как с ним бороться



Некоторые получатели подумали, что счастье близко



Факсимильные аппараты и телетайпы предприятий и организаций стали доступны

Страна стала открытой, в том числе и для факсимильных сообщений

Кейс



Привет мой хороший друг,

Меня зовут г-н Габриэль. Я банкир и региональный менеджер банка здесь, в Гане. В этом современном и возраста, когда мир превратился в глобальную деревню, он занимает всего одну минуту, чтобы встретить особенного человека, день или два, чтобы оценить их, и это занимает время жизни, чтобы забыть о них. Я не хочу, чтобы ты получишь это письмо как сюрприз, но как возможность, которая поместит улыбку на наших лицах и, вероятно, изменить нашу судьбу навсегда.

При всем уважении, я хочу жаждут вашего снисхождения, чтобы помочь мне, чтобы обеспечить сумму \$7, 500,000.00 за рубежом для безопасного хранения, как мой иностранный партнер. Мы, возможно, не встречались, но я считаю, что это, как Бог суждено его для нас обоих. Хочу поделиться с вами это предложение, которое я считаю, будет великой пользы для нас обоих.

Фонд является частью прибыли, полученной моим банком в прошлом году (т.е. 2013) в отрасли, где я менеджер. Я уже представил годовой отчет за прошлый год на мой банковский штаб-квартирой в Аккре - Гана, и они не заметили сверхприбыли. Я внес этот сказал US \$7, 500,000.00 в счет условного депонирования без бенефициара (Anonymous), чтобы избежать каких-либо следов.

Я не могу быть напрямую подключен к этому фонду, потому что я все еще работаю в банке. Так, мне нужна ваша помощь, чтобы передавать эти средства на свой счет в вашей стране для вас и меня, чтобы поделиться. Я предлагаю Вам 40% от этого средств в качестве моего иностранного партнера и 60% будет для меня. Там нет никакого риска, потому что это будет банк к банковскому трансферу. Итак, я хочу, чтобы вы стояли, как владелец этого фонда, так что вы можете представить счет в иностранном банке, где деньги могут быть переведены для вас в качестве моего иностранного партнера.

Если вы принимаете это предложение, я готов пойти в партнерстве с вами. Пожалуйста, любезно ответить мне для получения дополнительной информации о том, как действовать дальше.

С уважением,
Г-н Габриэль.

Многие иностранцы хотели помочь новой России, среди них были:



*Международные
мошенники*

Легенда, мотив, злоупотребление доверием

*Жертвы преступных
посягательств*



Частные предприниматели, малый и средний бизнес, муниципальные и региональные власти

Секреты успеха:

иностраннный паспорт, умение объясняться по-русски, дар рассказчика, дар убеждения, правдоподобная легенда, доведение мотива с расчетом на российский менталитет, использование фактических или вымышленных знаний о функционировании рыночной экономики и ее институтов, доведение информации о собственных успехах в бизнесе и обширных полезных связях среди потенциальных инвесторов, сбор любой информации об изучаемых объектах, готовность к любым обещаниям, получение доверенностей и рекомендательных писем...



Кейсы



*Международные
мошенники*

Попытка сбить с дисконтом в 20% бумагу под названием «Долговое обязательство Правительства США перед Инженерным корпусом армии США» на сумму \$ 200 млрд.

Попытки получить доверенность о предоставлении интересов города, района, региона для привлечения иностранных инвестиций.

Попытки получить под залог предполагаемых крупных иностранных инвестиций объекты собственности более чем 30 регионов РФ.

Выдача себя за «регионального офицера ФРС США», могущего вкладывать инвестиции на сумму более \$ 40 млрд.

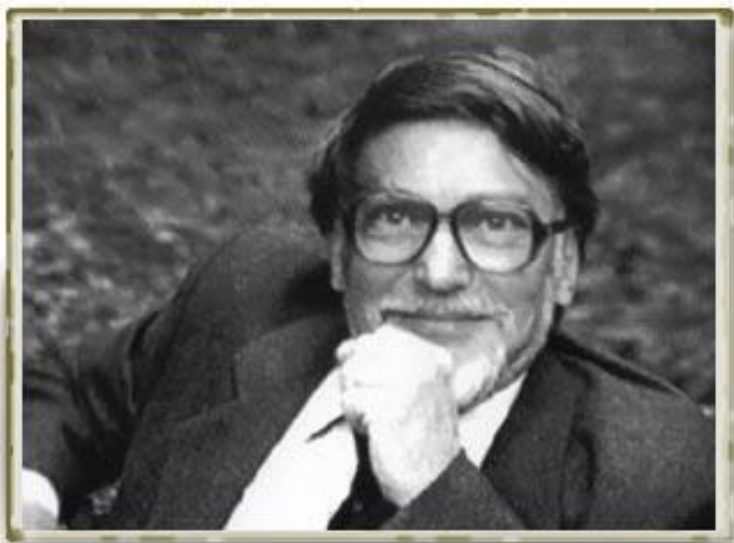


Есть крупные иностранные инвесторы, чей вклад может превысить инвестиции отдельных стран, но кого следует опасаться больше, чем эти страны

ДЖОРДЖ СОРОС

- Этот крупнейший частный финансист создал благотворительные фонды во многих странах мира. Ежегодно они оказывают благотворительную помощь на сумму более \$ 400 млн.;
- Он постоянно вмешивается в политическую жизнь государств на бывшем постсоветском пространстве. Сорос рекомендовал правительству РФ отказаться от строительства Усть-Лужского морского порта. Он финансировал приход к власти в Грузии Михаила Саакашвили;
- 16 сентября 1992 г. Сорос вошел в историю в качестве автора «черной среды». Он открыл на бирже короткую позицию на фунт стерлингов объемом более \$ 10 млрд, заработав за один день \$ 1,1 млрд. В результате Банк Англии был вынужден провести масштабную интервенцию на валютном рынке и вывести фунт из европейского механизма регулирования курсов валют. Это привело к мгновенному падению курса британской валюты;
- Сорос всегда стремится лично получить конфиденциальную информацию от руководителей транснациональных корпораций и глав государств;
- Он потратил более \$ 23 млн. на поддержку 527 инициативных групп, выступавших против избрания президента США Джорджа Буша (младшего) на второй срок.
- Ведя здоровый образ жизни и придерживаясь традиционного брака, Сорос поддерживает легализацию марихуаны и однополые браки. Он вкладывает свои средства в поддержку этих проектов;
- Сорос является автором теории «рефлексивности рынка». Он написал книги: «Эра ошибок», «Мыльный пузырь американского превосходства», «О глобализации», «Открытое общество», «Кризис мирового капитализма», «Алхимия финансов» и других.

**Поиск взаимопонимания после
разрушения Берлинской стены**



Игорь Васильевич Нит
(1929-1993)

Доктор экономических наук, профессор.
С 1961 по 1990 годы преподавал
математическую экономику в МГУ им. М.В.
Ломоносова.

С 1989 г. – экономический советник Б.Н. Ельцина.
С 1990 г. – руководитель группы экспертов
председателя Верховного Совета РСФСР.
С 1991 г. – руководитель группы экспертов Президента
РСФСР (РФ)

**ГРУППА ЭКСПЕРТОВ
ПРЕЗИДЕНТА**

РСФСР

№ 1-1-Н. 639
от "12" 11 1991 г.

Дом Советов РСФСР

103274 Москва, К-274,
Краснопресненская наб., 2, к. 1751
Тел.: 205-68-80

ПРЕЗИДЕНТУ РСФСР
ЕЛЬЦИНУ Б. Н.

Нит И. В.

ОТЧЕТ О КОМАНДИРОВКЕ В США В ОКТЯБРЕ - НОЯБРЕ 1991.

Многочисленные встречи и беседы, состоявшиеся за время командировки, фактически касались двух проблем, нерешенность которых мы считаем основным препятствием на пути инвестирования иностранного капитала в экономику России.

А именно:

- высокая степень риска для иностранного капитала, вкладываемого в экономику России в переходный период, отсутствие страхования иностранных инвестиций,

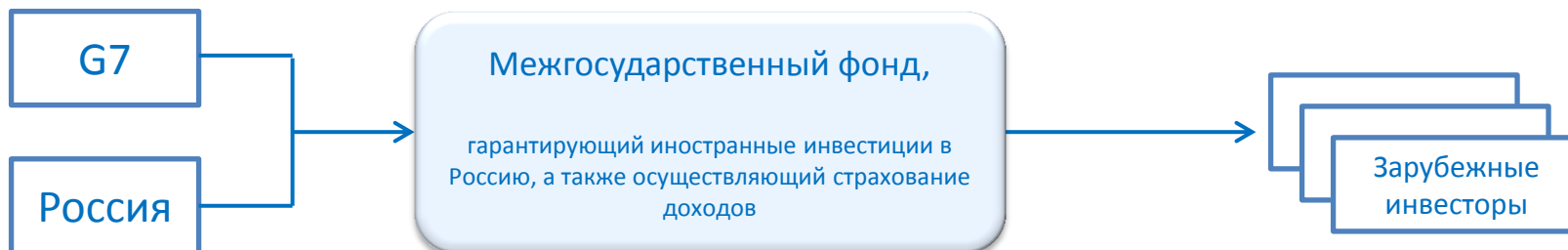
- отсутствие информации у иностранных предпринимателей об особенностях хозяйственных отношений в России, о российском хозяйственном законодательстве, коммерческой информации о российских предприятиях; отсутствие аналогичной информации у возможных российских партнеров.

Обсуждение этих вопросов позволило вычлнить и сформулировать задачи, решение которых позволяет устранить указанные проблемы.

Предложения И.В. Нита по созданию условий для иностранных инвестиций



Механизм страхования

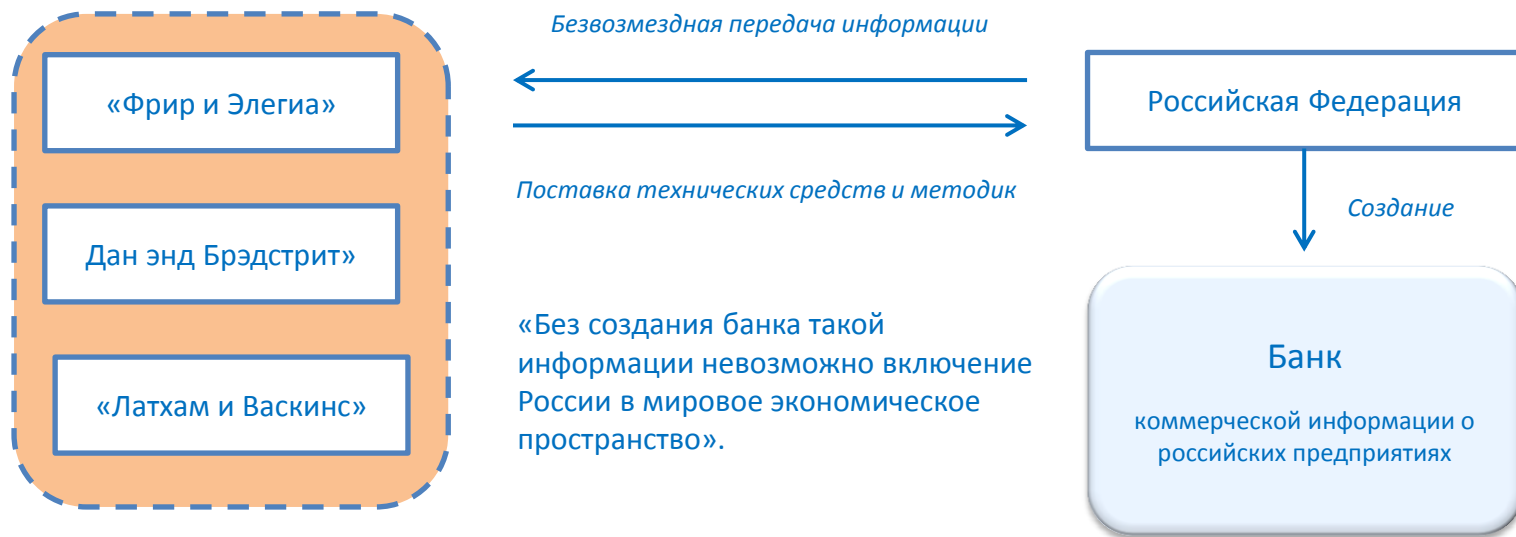


Информационное обеспечение деятельности иностранных предпринимателей Механизм поиска партнеров



Предложения И.В. Нита по созданию условий для иностранных инвестиций

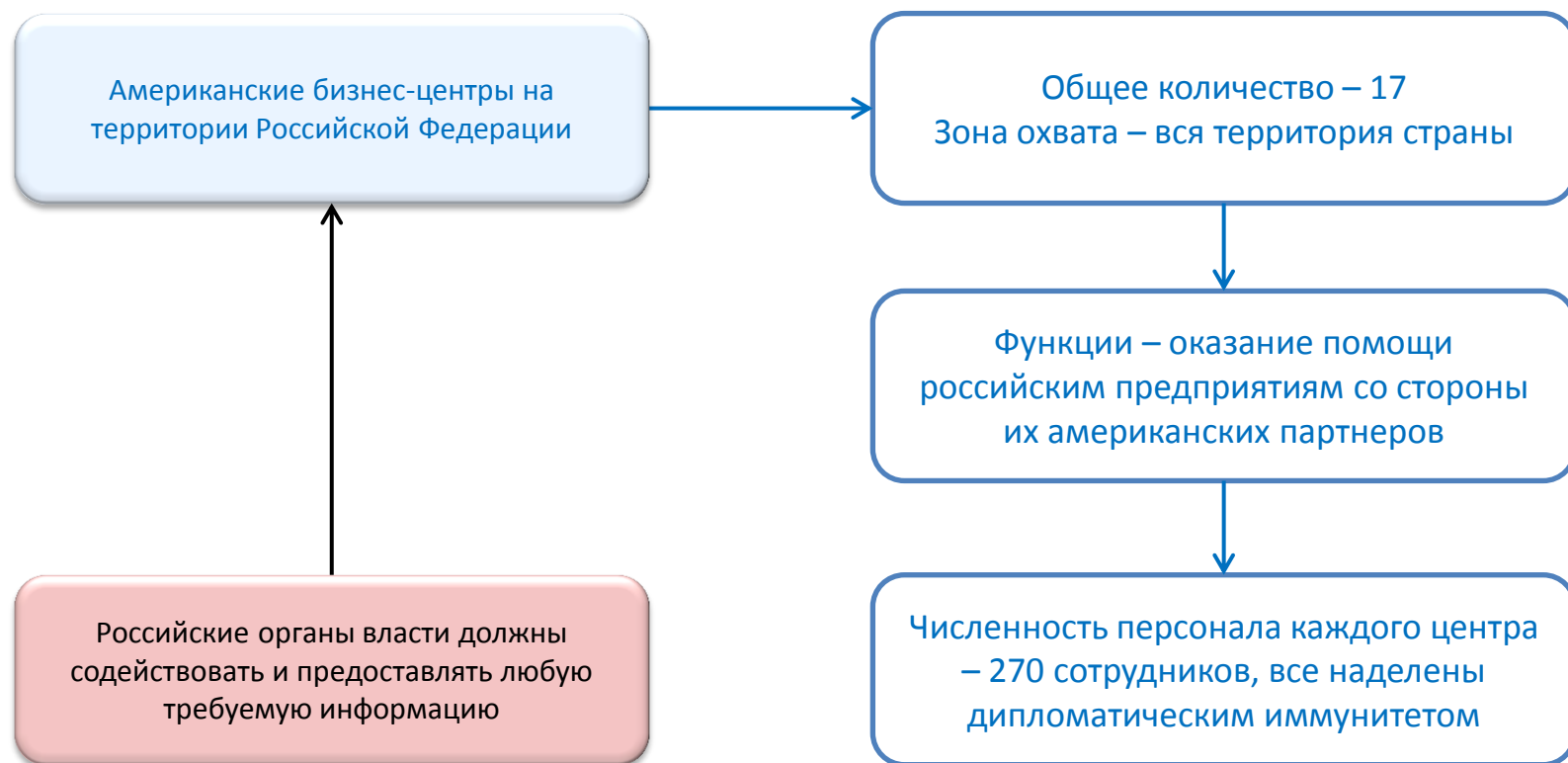
Механизм информационного обеспечения (2)



Механизм консалтинга – перевод российских законов на иностранные языки, а западных – на русский



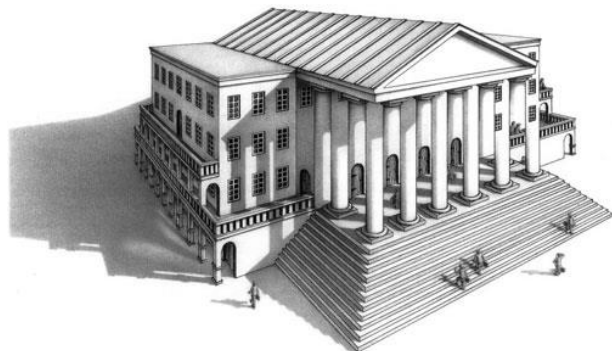
Американские бизнес-центры. Нереализованное МПС.



Межправительственное соглашение (МПС) о создании центров было внесено на ратификацию в Верховный Совет в октябре 1992 г. Прошло 1-е слушание и соглашение было отозвано. Американским партнерам было предложено создать аналогичные российские бизнес-центры в США. Партнеры отказались рассматривать данный вопрос.

Реализация договоренностей

Октябрь 1991 года – создание Международного центра экономической реформы при правительстве РСФСР



Правительство



Зарубежные эксперты (США, более 200)



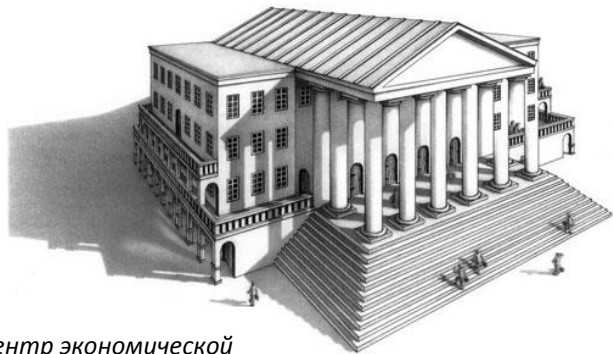
Борис Йордан

Джеффри Сакс – экономист, PhD, один из разработчиков «шоковой терапии». В 1991-1994 гг. был руководителем группы экономических советников президента РФ. Преподаватель Гарварда в 1980-2002 гг. До работы в России был разработчиком реформ в Боливии и Польше. С 2002 г. специальный советник Генерального секретаря ООН по вопросам борьбы с бедностью.

Борис Йордан в качестве вице-президента компании GPA Capital Inc. и управляющего директора CS First Boston в Лондоне в 1989-1995 гг. активно участвовал в экономическом консалтинге в России.



Джеффри Сакс



Центр экономической реформы при Правительстве РФ

Центр был размещен в бывшем здании ЦК КПСС на Старой площади в Москве

Удаление из здания служебной документации перед размещением в нем иностранцев никто не произвел.



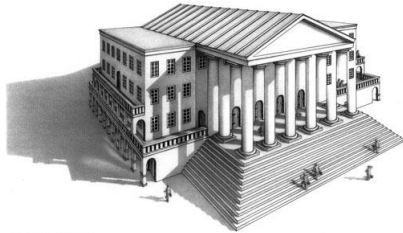
Зарубежные эксперты (США, более 200)

Эксперты настолько добросовестно выполняли свои обязанности, что активно использовали внесенное в здание современное оборудование. Каждый день они приходили на работу и выходили с работы с личными ноутбуками и кейсами. В определенный момент они стали беспрепятственно выносить из здания коробки с документацией. Странно, но никто даже не подумал о том, чтобы досмотреть что иностранцы выносят из здания.





Чем была интересна документация ЦК КПСС?



© 2007 David B Sullivan



Органы управления

Политбюро

Секретариат

Аппарат

Отдел по связям с общественно-политическими организациями

Государственно-правовой отдел

Отдел по законодательным инициативам и правовым вопросам

Отдел национальной политики

Отдел аграрной политики

Оборонный отдел

Международный отдел

Организационный отдел

Гуманитарный отдел

Идеологический отдел

Отдел социально-экономической политики

Общий отдел

Управление делами

Отдел административных органов

Комитет партийного контроля при ЦК КПСС

До 1985-1990 гг. существовали отделы: партийного строительства и кадровой работы, культуры, науки и образования, строительства, торговли и бытового обслуживания, легкой промышленности, машиностроения, транспорта и связи, пропаганды.

Документы ЦК КПСС содержали информацию обо всем, что происходило в стране...

A RAND NOTE

1

1992

Defense and the Soviet Economy:
Military Muscle and Economic Weakness

Charles Wolf, Jr., Steven W. Popper, editors

RAND

AP
Papers
oksanteri
2/2011

Russian
Military-Industrial
Complex

Irina Bystrova

Conversion of the
Defense Industry in the
Former Soviet Union
(IEWS Occasional
Paper)

Malleret, Thierry

Note: This is not the actual book cover.

1992

2

3

2011

Механизмы содействия экономической реформе



© 2007 David B. Sullivan

Разведсообщество
США



© 2007 David B. Sullivan

Гарвардский
университет



© 2007 David B. Sullivan

ГД США

2-й эшелон



© 2007 David B. Sullivan

АМР США

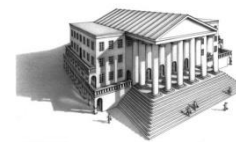
1-й эшелон

Техническая помощь
приватизации

Визовая поддержка
экспертов

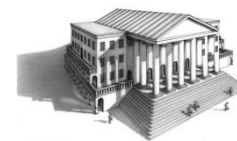
Сведения о российских
предприятиях

Проекты российских
законов



© 2007 David B. Sullivan

Госкомимущество РФ



© 2007 David B. Sullivan

РЦП

Деятельность под влиянием и на средства США

Поиск возможностей для
собственного бизнеса

Условия для турпоездок
знакомых

Условия для работы
сотрудников спецслужб



Джонатан Хей



Бойко М.В.



Васильев Д.В.

Крапленые карты американской помощи

Демонополизация и приватизация морского флота России



Зарубежные эксперты

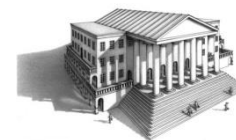


Специалист по приватизации,
Офицер РУ ВМС США

Морские судоходства



1. Разделение между собой морских портов и судоходств;
2. Разделение морских портов по типам специализации;
3. Разделение морских судоходств по типам специализации;
4. Разгосударствление собственности;
5. Приватизация предприятий.



Морские порты

Демонополизация и приватизация воздушного флота России



Зарубежные эксперты



Специалист по приватизации -
Офицер РУ ВВС США

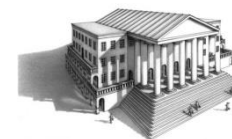
Авиационные компании



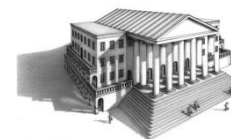
1. Разделение между собой аэропортов и летных отрядов;
2. Разделение аэропортов по местам дислокации;
3. Разделение летного парка на самостоятельные компании;
4. Разгосударствление собственности;
5. Приватизация предприятий.



© 2007 David B. Sullivan



© 2007 David B. Sullivan



© 2007 David B. Sullivan

Аэропорты

Обеспечение деятельности отдела иностранной технической помощи и экспертизы Госкомимущества России

В составе отдела был скромный технический работник, который отвечал за бесперебойное функционирование компьютерного оборудования, программ и формируемых баз данных.

При внимательном изучении он оказался кадровым сотрудником АНБ США, специалистом по компьютерному шпионажу...



Специалист отвечал за сбор электронной информации в локальной сети ГКИ РФ и за пределами данного ведомства, обеспечение двустороннего трафика информации между абонентами РФ и США, защиту собранной американцами информации в электронных сетях, а также служебных помещений американских экспертов от возможных средств технического контроля российских спецслужб.



Родственные функции выполнял еще один эксперт по вопросам приватизации, который в действительности оказался кадровым сотрудником ФБР США, который защищал американских граждан от возможной активности российских спецслужб.

Примитивные операции американской разведки (1993 г.)

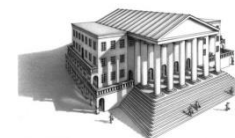


Зарубежные эксперты



Офицер ЦРУ США

Специализация
эксперта – общие
вопросы приватизации



Госкомимущество РФ



Джонатан Хей

Кадровый сотрудник ЦРУ США работал под прикрытием посольства и вел политическую разведку. Как persona non-grata он был выдворен из страны. Гарвард рекомендовал его как серьезного специалиста в области приватизации, Госкомимущество оказало визовую поддержку и офицер прибыл в Россию в качестве эксперта-экономиста.



Посольство США в
одной из стран
Латинской Америки



Штаб-квартира
ЦРУ США



АИД США



Гарвардский
университет



**Американское влияние в России с
легальных позиций**

Разведка под прикрытием посольства США (1996 г.)



Посольство США
в Москве

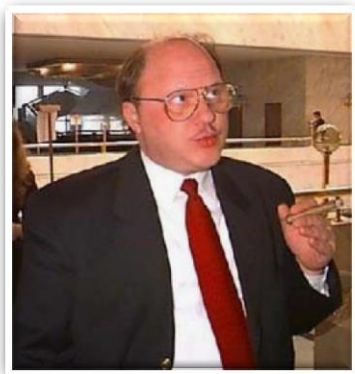
Руководитель отдела
Посольство США в
Москве



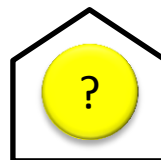
Заместитель
резидента ЦРУ
США в Москве



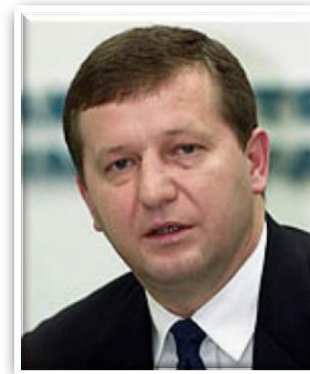
Готов оказать помощь в вопросах приватизации – прошу уделить время для беседы.



Мостовой П.П.



Как повели себя руководители?



Кох А.П.

Российский центр приватизации

Бойко Максим Владимирович
генеральный директор



Создан распоряжением президента РФ от 27 ноября 1992 года № 046

**Специальный фонд
«Российский центр приватизации»**

Для интеллектуальной и финансовой поддержки,
координации инвестиций в государственные
программы приватизации



Госкомимущество РФ

Гарвардский университет

AMP США (US AID)

Грант \$ 70 000 ежегодно

Сбор экономической информации и ее передача
американским партнерам были продолжены в
условиях отсутствия бизнес-центров США в России



Региональные отделения РЦП

Среднерусский ЦП

Южно-Российский ЦП

Среднесибирский ЦП

Урало-Сибирский ЦП

Западно-Сибирский ЦП

Псковско-Валдайский ЦП

Волго-Вятский ЦП

ЦП Санкт-Петербурга и Ленинградской области



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



Государственный
департамент США

ЦРУ США

↓
Техническая поддержка созданию рынка ваучеров и проведению
чековых аукционов

↓
Техническая поддержка приватизации и организации деятельности РЦП

↓
Техническая поддержка деятельности «Московской хельсинской группы», Института Гайдара, ассоциации «Голос», общества «Мемориал», «Трансперенси Интернейшнл» в России и других НКО.



Виктория Нуланд
Заместитель госсекретаря США



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

«Мы очень гордимся тем, чего достигло АМР США в России за последние два десятилетия. Хотя физическое присутствие АМР США в России подошло к концу, мы по-прежнему привержены задаче поддержки демократии, прав человека и развития здорового гражданского общества в России. Мы стремимся продолжить сотрудничество с российскими неправительственными организациями».



Сотрудничество с украинскими неправительственными организациями по вопросам поддержки демократии, прав человека и развития здорового гражданского общества...

Есть чем гордиться!

Туризм и отдых за счет средств, выделенных на экономическую реформу (1993 г.)



Уважаемая супружеская пара из США



Козырный бонус уважаемых американских экспертов

- Ярославль
- Санкт-Петербург
- Сергиев Посад
- Кострома
- Москва

Контактные лица из НИИД Гарварда сообщили Джонатану Хейю, что по просьбе координатора программы технической поддержки приватизации USAID необходимо организовать туристическую поездку в Россию уважаемой супружеской пары из США. Хей подготовил очередную служебную записку на имя Д.В. Васильева, а тот оказал от имени Госкомимущества визовую поддержку еще двум опытным специалистам по приватизации. Супруги даже не посетили ведомство, они не встретились с Д. Хеем. Они совершили 2-месячный тур по Москве, Санкт-Петербургу и городам Золотого Кольца. При этом не ограничивали себя в средствах.



АМР США



Гарвардский университет



Джонатан Хей

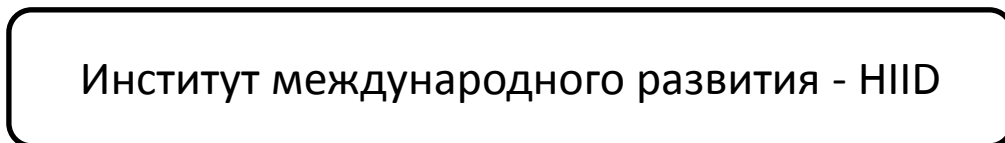
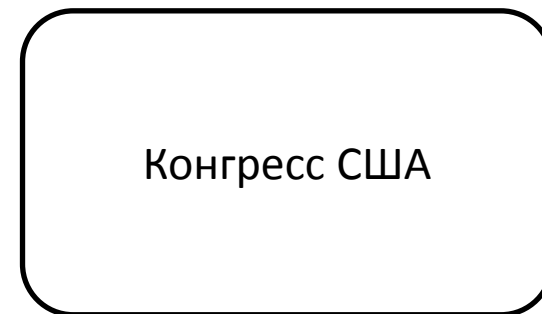
Госкомимущество РФ



© 2007 David B. Nathan



Визовая поддержка



Оплата работы американских советников в ключевых российских учреждениях, прямое финансирование структурных реформ.

В частности 170 млн. долларов на программу создания цивилизованного фондового рынка и смежные проекты.

Деньги частично были разворованы. Гарвард выплатил государству в виде штрафа 120 млн. долларов



Джонатан Хей в 1994 г. возглавил представительство Гарвардского университета в России и одновременно стал советником руководителя Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг Васильева Дмитрия Валерьевича. В его руках сосредоточилась вся информация о чековых аукционах, их предполагаемых участниках, государственных ценах на собственность и рынке ГКО. Его супруга, Элизабет Хиберт основала и возглавила российский паевой фонд «Паллада», который стал активным участником российских аукционов. Использование инсайдерской информации для игры на российском рынке ценных бумаг вкпе с растратой средств Конгресса было вменено в вину Джонатану Хею американским судом.